中期目標期間における
事業報告書

（第３期中期目標期間）

自　令和４年４月１日

至　令和８年３月31日

地方独立行政法人市立吹田市民病院

目　次

全体的な状況及び法人自己評価 …… 1

項目別の状況

第１　中期計画の期間 …… 2

第２　市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

１　大阪府地域医療構想を踏まえて果たすべき役割 …… 2

（１）大阪府地域医療構想の概要

（２）当院が果たすべき役割

２　市立病院として担うべき医療 …… 5

（１）総論

（２）救急医療

（３）小児医療、周産期医療

（４）災害医療

（５）感染症医療

（６）がん医療

（７）リハビリテーション医療

（８）難病に関する医療

３　安心安全で患者満足度の高い医療の提供 ……18

（１）安心安全な医療の提供

（２）チーム医療の充実

（３）コンプライアンスの徹底

（４）患者サービスの向上

４　本市の地域包括ケアシステムの構築に貢献する地域完結型医療の体制づくり ·25

（１）地域の医療機関（かかりつけ医等）との機能分担・連携

（２）在宅医療の充実に向けた支援

（３）地域医療への貢献等

（４）福祉保健施策への協力・連携

５　健都における総合病院としての役割 ……30

（１）国立循環器病研究センターとの機能分担・連携

（２）他の健都内事業者等との連携した予防医療等に関する取組

第３　業務運営の改善及び効率化に関する事項

１　効果的・効率的な業務運営 ……34

２　働きやすい職場環境の整備 ……36

（１）働き方改革の推進

（２）人材の確保・養成

（３）人事給与制度
第４　財務内容の改善に関する事項
１　経営基盤の確立 ……40
２　収益の確保と費用の節減 ……41
（１）収益の確保
（２）費用の節減
第５　その他業務運営に関する重要事項
１　情報の提供 ……45
２　環境に配慮した病院運営 ……47

全体的な状況及び法人自己評価

令和４年度からスタートした第３期中期目標期間は、新型コロナウイルス感染症の影響を受ける中、感染症対応を優先しながらも、市立病院として求められている救急医療、小児医療・周産期医療、災害医療及び高度医療などの政策医療を継続して提供できるよう取り組んだ。令和 5 年 5 月には新型コロナウイルス感染症が５類に位置づけられたことにより、病院運営に様々な影響を与えた。その中でも同感染症に対する診療報酬や補助金が減少したことは、この 4 年間の病院の経営状況に大きく影響を及ぼしている。さらに近年の社会情勢の変化による急激な物価上昇も相俟って経営を圧迫することとなった。このような医療をとりまく環境変化の下、第 3 期中期目標期間において、中期目標達成のための様々な取組を実施した。

市立病院として担うべき役割を果たすため、救急医療や小児医療・周産期医療などの提供、また災害時への備えなど、必要な取組を行った。特に高齢化の進展に伴って増加が想定される疾患のうち、がん疾患、整形外科系疾患、呼吸器系疾患への対応を重点的に行った。

感染症医療については、新型コロナウイルス感染症の感染拡大期に重点医療機関として、市及び関係機関と連携・協力して患者を受け入れた。また、平時からの備えについて、院内感染対策マニュアルの改定や定期的な医療材料の管理を行うとともに、院内外での感染対策についての研修、啓発に取り組んだ。令和５年度には、感染症法等の改正に伴い、新興感染症等の発生及びまん延時に必要な病床の確保などの措置について規定した医療措置協定を大阪府と締結した。

地域医療機関との機能分担・連携については、患者の状態に応じた医療を効果的・効率的に提供するため、紹介・逆紹介の徹底、在宅医療支援を推進した。地域医療支援病院として、情報共有システムを活用し、病病・病診連携を円滑に進めた。

国立循環器病研究センターとの連携については、隣接立地を生かし、高度急性期患者は同センター、高度急性期を脱した患者や複合疾患患者は当院で受け入れる役割分担を継続し、急性期脳血管障害患者の回復期リハビリテーション医療についても、可能な限り受け入れた。また、往診連携を強化し、手術時などの専門医療ニーズにも対応した。医療従事者のスキルアップと連携推進のため、研修やカンファレンスへの相互参加、医療機器の共同利用、電子カルテの相互閲覧などを推進した。

経営状況については、令和４年度は新型コロナウイルス感染症拡大の影響で、受入病床が制限される中、可能な限り患者の受入れに努めた。また診療報酬改定に迅速かつ的確に対応し、新たな施設基準取得や平均在院日数の短縮、手術件数の確保など収益確保に取り組んだ。令和５年度は、新型コロナウイルス感染症の 5 類感染症移行後、段階的に一般診療体制を整備した。令和 6 年度以降においても感染症対応を行いながら患者受入れに努めたものの、救急診療体制の課題等もあり、病床利用率は目標到達できなかった。さらに急激な物価高騰等によりあらゆるコストが増大し、収益の伸びが費用の増加に追いつかず非常に厳しい経営状況となった。

情報の提供では、広報誌「ともに」、「病院だより」、ホームページ、市民公開講座等で特色ある診療内容、具体的な診療情報等を分かりやすく発信し、財務諸表や事業報告書についてもホームページで公開し、市民の理解促進に努めた。

以上の状況と各事業年度評価の結果から、令和４年４月１日から令和８年３月 31 日までの中期目標期間の自己評価は、「全体として中期目標を概ね達成している。」とする。

項目別の状況

第１　中期計画の期間

特になし

第２　市民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

大項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
B	A	A	－

１　大阪府地域医療構想を踏まえて果たすべき役割

評価対象外

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
－	－	－	－

中期目標	中期計画	業務実績
高齢化の進展等に伴う疾病構造の多様化に対応し、患者の状態像に応じて適切な医療が提供できるよう、様々な医療機関との機能分担・連携を推進すること。 大阪府地域医療構想に係る豊能医療・病床懇話会などでの協議の内容や、他の医療機関の病床転換の状況等を踏まえつつ、将来の医療需要に対して不足が見込まれている医療機能のニーズへの対応を検討すること。 これにあたっては、数多くの病院が近接するとともに、今後も人口が増加するという本市及び豊能医療圏の特殊性も踏まえながら、病院機能の在り方などについて検討すること。	（１）大阪府地域医療構想の概要 当院が位置する豊能構想区域は、国立循環器病研究センター、大阪大学医学部附属病院、市立病院４施設など、国公立及び公的な大規模病院が多く存在するという特徴を有する。 本構想区域内の各病院及び有床診療所から報告された病床機能報告制度の報告数と、２０２５年の必要病床数を比較すると、急性期機能は需給が均衡しているが、依然、回復期機能は不足している。地域の限られた医療資源を有効活用し、必要なサービスを引き続き確保できるよう、病床機能の分化及び連携を推進していく必要がある。 また、豊能構想区域における在宅医療等医療需要についても今後増加が見込まれている。その需要に対応するため、吹田	地域の医療機関との機能分担･連携を図りつつ、地域の診療所等では対応できない入院･手術を中心とした医療を提供するとともに、総合病院として急性期医療の提供を行うことにより、より多様な医療需要に対応した。 病床のあり方については、今後見込まれる医療機能のニーズや大阪府地域医療構想に係る豊能医療･病床懇話会等における議論の内容、民間の医療機関における転換の状況、当院の経営状況などを踏まえながら、これまでの病床機能・病床数を維持した。 在宅医療の充実に向けた支援として、在宅医療に係る関係機関と円滑に連携して退院支援を行った。地域のかかりつけ医と連携し、在宅療養者の病状が急変した際の受入れなど、在宅医療の後方支援も積極的に行った。 さらに、医療・介護・福祉のサービスが切れ目なく提供されるよう、地域の関係機関との症例検討会や意見交換等により地域医療ネットワークの連携強化にも取り組んだ。

	市（以下「市」という。）が構築する地域包括ケアシステムの一翼を担うことで、住み慣れた地域で安心して暮らせる地域づくりに寄与することが求められている。 （２）当院が果たすべき役割 ア　基本的な考え方 当院は、これまで地域の中核病院として、急性期医療の提供を中心に役割を果たしてきた。また、隣接する国立循環器病研究センターとの連携を図る中で、複合的疾患及び合併症を持った患者を受け入れるなど、総合病院として急性期医療への需要がより高まっている。 そうした状況のもと、当院は地域の医療機関との機能分担・連携を図りつつ、地域の診療所や民間病院等では対応できない入院・手術を中心とした急性期医療を提供し、総合病院としてより多様な医療需要に対応していく。それに加えて、数多くの病院が近接するとともに、今後も人口が増加するという本市及び豊能医療圏の特殊性も踏まえ、不足する回復期機能への対応を図るとともに、高齢化の進展に伴い求められる在宅医療への支援を積極的に行っていく。 イ　不足する病床機能への対応 今後見込まれる医療機能のニーズや大阪府地域医療構想に係る豊能医療・病床懇話会等における議論の内容、民間の医療機関における転換の状況、当	また、地域医療支援病院として登録医制度等を活用し、病病・病診連携を活性化した。

	院の経営状況などを踏まえ、病床機能の転換について検討し、医療機能の見直しにあたっては市民の理解が得られるよう取組を行う。 　ウ　在宅医療への支援 　在宅医療の充実に向けた支援として、在宅医療に係る関係機関との円滑な連携による退院支援を行う。また、在宅療養者の病状が急変した際の一時的な受入れを行うなどの在宅医療の後方支援を積極的に行うとともに、在宅療養後方支援病院の施設基準取得などの検討を行う。あわせて、医療・介護・福祉のサービスが切れ目なく提供されるよう、地域医療ネットワークの連携を強化する。	

2　市立病院として担うべき医療

（1）総論

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
地域医療の中核であるべき市立病院として、地域で不足する医療を補い、必要とされる医療を切れ目なく提供できるよう、地域の医療機関との機能分担・連携を推進すること。また、地域包括ケアシステムの充実に向け、地域の関係機関との連携を強化すること。	当院は地域医療の中核的な役割を果たすために、地域の医療機関だけでは対応が困難な症例に対して、良質かつ高度な医療を提供する。特に、高齢化の進展に伴い今後増加が想定される疾患のうち、がん疾患、整形外科系疾患及び呼吸器系疾患への対応については重点的に取り組む。 また、大阪府医療計画においては５疾病（がん、脳血管疾患、心血管疾患、糖尿病、精神疾患）４事業（救急医療、災害医療、周産期医療、小児医療）及び在宅医療の推進が求められている。地域医療支援病院として他の医療機関との連携の下、質の高い医療を提供するとともに、次期医療計画での「新興感染症等の感染拡大時における医療」の追加が予定されている感染症医療も含めて、不採算医療をはじめとした政策医療についても市立病院として実施することでその役割を果たす。 さらに、在宅医療の充実に向けて、早期に住み慣れた地域で療養や生活を継続できるよう、吹田市が構築する地域包括ケアシステムの一翼を担い、介護・福祉関係機関との情報共有や調整を十分に図ることで、適	地域医療の中核病院として、地域の医療機関だけでは対応困難な入院・手術を中心とした急性期医療を提供し、良質かつ高度な医療需要に対応した。特に、高齢化の進展に伴って必要となる、がん疾患、整形外科系疾患や呼吸器疾患については重点的に取り組んだ。 隣接する国立循環器病研究センターとの連携により、複合疾患や合併症を持つ患者も受け入れた。 大阪府医療計画で推進が求められる５疾病（がん、脳血管疾患、心血管疾患、糖尿病、精神疾患）、５事業（救急医療、災害医療、感染症（新興感染症発生・まん延時における医療含む）、周産期医療、小児医療）については、公立病院として必要とされる医療サービスを他の医療機関との機能分担・連携の下に適切に実施し、質の高い医療の提供に努めた。 在宅医療においては、地域のかかりつけ医と連携し、在宅療養者の病状急変時の円滑な受入れ体制を構築した。地域医療支援病院として、開業医との連携を強化し、紹介率向上と長期間通院患者の積極的な逆紹介に努めた。

	切な退院支援や在宅療養者の急変時の受入れ等を行う。	

（２）救急医療

ア　二次救急医療機関としての円滑な救急応需体制の維持・確保

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
2	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
ア　二次救急医療機関として、地域の医療機関との機能分担・連携の下、２４時間３６５日、円滑な受入れが行えるよう、救急応需体制の維持･確保を図ること。	（ア）二次救急医療機関として、地域の医療機関及び三次救急医療機関との連携及び役割分担の下、２４時間３６５日の受入体制を引き続き確保することにより、地域で必要とされる救急医療を提供する。 （イ）救急病床を含め必要な病床を常時確保し、二次救急病院として入院の受入れを適切に行う。 （ウ）受け入れた救急患者について迅速に適切な診療科で対応するため、救急科部長を中心に円滑な受入れを進める。	（ア）感染症患者やその疑いがある患者の診療対応と並行して24時間365日の医療体制を確保し、地域の医療機関及び三次救急医療機関との連携･役割分担の下、地域における救急医療提供の中心的役割を果たせるよう努めた。 受入れできなかった症例は救急部運営委員会において原因の検討を行ない、救急患者を断らないよう努めたが、受入れ件数は目標値には至らなかった。 （イ）新型コロナウイルス感染症患者受入れに伴う入院制限などがあったが、救急患者を可能な限り受け入れるための体制確保に努めた。 救急病床を含め必要な病床を常時確保し、消防と連携を取りながら二次救急病院として入院の受入れを適切に行った。 （ウ）時間内の救急搬送患者対応について、救急科部長を中心に救急隊からの受入要請に対し、迅速に受入可否の判断をするとともに適切な診療科で対応するなどのスムーズな受入体制で運用した。

【目標指標】

項目	中期計画目標値	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
時間外救急車搬送受入率	80.0%	59.4%	71.9%	68.1%	75.1%
救急車搬送受入件数	4,280 件	2,852 件	4,180 件	4,116 件	3,502 件
（時間内）	1,400 件	960 件	1,427 件	1,417 件	1,181 件
（時間外）	2,880 件	1,892 件	2,753 件	2,699 件	2,321 件

【関連指標】

項目	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
救急搬送入院件数	879 件	1,195 件	1,315 件	1,257 件

（２）救急医療

イ　初期救急医療における機能分担・連携

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
イ　初期救急医療については、かかりつけ医定着を促進するなど地域の医療環境を踏まえた機能分担・連携を推進すること。	地域の医療機関との連携推進やかかりつけ医定着の促進について、ホームページや広報誌等での情報発信を通じ啓発を行うことで、初期救急医療における機能分担を図る。	地域の医療機関との連携推進やかかりつけ医定着について、ホームページや「病院だより」、市民公開講座等において啓発を行ったほか、患者が自宅や外出先での急病時でも対応可能な医療機関を診療科･所在エリア等の項目で絞り込み、見つけることができる「かかりつけ医検索システム」をホームページ上に掲載し、初期救急医療における機能分担を図った。

（３）小児医療、周産期医療

ア　小児医療

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
小児救急医療について、豊能広域こども急病センターや地域の診療所と連携しながら、二次救急医療機関としての役割を果たすこと。	小児救急医療については、他の公立病院等とともに、豊能広域こども急病センターの後送病院として、輪番制による豊能医療圏全体の二次救急受入れの役割を担うほか、地域の診療所と連携し、入院機能など地域に必要とされる役割を果たす。	二次医療圏内の小児救急診療について、豊能広域こども急病センターの後送病院として週４回の二次救急輪番を努め、地域に必要とされる役割を果たした。 令和６年度の小児救急入院患者数についてはマイコプラズマ肺炎の流行等により増加した。

【関連指標】

項目	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
小児科患者数（入院）	5,076 人	5,492 人	6,417 人	5,679 人
小児科患者数（外来）	8,614 人	8,360 人	8,441 人	7,790 人
小児救急搬送患者数	697 人	890 人	744 人	660 人
うち小児救急入院患者数	293 人	445 人	519 人	459 人

（３）小児医療、周産期医療

イ　周産期医療

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
産科医等の人材確保に努め、より安全な周産期医療を提供すること。また、大阪府周産期緊急医療体制の参加病院として、二次救急医療機関としての役割を果	産科医等の人材確保に努め、周産期緊急医療体制の参加病院として通常分娩に加え、合併症をもった妊婦など中程度のリスクのある分娩までを対応し、安心安全な周産期医療体制	陣痛から分娩後まで、部屋移動による負担が少なく安全なＬＤＲ（特別室）の活用に加え、多職種から専門的なサポートを受けることが出来る助産師外来や、ははとこ健診（産後２週間健診）、産後のアロマセラピーなど

たすこと。	を確保する。	妊娠から産後まで幅広い支援を行い、安心してお産できる環境を継続して提供した。 糖尿病等の合併症をもった妊婦、中程度のリスクのある分娩や開業医では対応の難しい妊娠管理や分娩管理が必要な妊婦の受入体制を維持した。 分娩においてハイリスクを有する妊婦については、健診の段階で高次医療対応が可能な周産期母子医療センターへ紹介するなどし、安心安全な周産期医療体制を確保した。また、令和7 年度から妊産婦のニーズに応じた院内助産を開始した。

【関連指標】

項目	令和4年度実績	令和5年度実績	令和6年度実績	令和7年度実績
分娩件数	339件	277件	305件	241件
うち産科合併症や既往をもった妊婦分娩件数	57件	39件	50件	42件

（4）災害医療

ア　災害時の医療体制の整備

小項目評価の推移			
令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
吹田市地域防災計画に基づき、市の災害医療センターとして大規模な災害や事故の発生に備え、災害時の医療体制や医薬品等の確保体制を整備すること。	（ア）災害時の医療活動を迅速かつ適切に対応できるよう、災害対策訓練を実施するとともに、院外で開催される災害対策訓練及び災害医療研修へ積極的に参加する。 （イ）災害発生時に備え、設備の点検や物資の確保を進めるとともに市の防災計画の見直	（ア）院内での訓練としては、大規模災害訓練、初期消火・通報伝達訓練、避難訓練を目的とした消火･避難訓練及び、院内保育所で保育士と園児を中心とした消火・避難訓練を実施した。 院外では、大阪府主催の災害対策研修や、吹田市主催の総合防災訓練に参加した。 （イ）災害発生時の停電に備え非常用

	しに合わせるなど、必要に応じて当院の業務継続計画（BCP）やマニュアルの見直しを行う。	発電機等の点検を定期的に行っている。また、物資についても消費期限に応じて更新している。災害及び防火訓練を反映して当院の業務継続計画（BCP）やマニュアルの見直しを図った。また、令和６年度に情報システム運用継続計画（IT-BCP）を作成し、令和 7 年度に院内職員向けの訓練を３回実施した。

【関連指標】

項目	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
災害訓練回数	３回	３回	３回	３回
災害訓練参加人数	171 人	218 人	276 人	257 人
災害医療院外研修参加回数	１回	３回	３回	１回

（４）災害医療

イ　市及び地域の医療機関との連携体制

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
災害時においては、地域の医療機関と連携し、適切な医療を提供するとともに市と連携し、市の災害医療センターとして、市域の医療機関の中心的役割を果たすこと。	災害時には、地域の医療機関と連携し、適切な医療を提供するとともに、災害状況により可能である場合は、現地医療救護班の派遣等の医療救護活動を実施する。	災害拠点病院である大阪大学医学部附属病院や大阪府済生会千里病院が主催の研修に参加し、情報交換を行った。 災害時の医療機関との連携・協力において重要となる正確な情報共有を行うため、大阪府救急・災害医療情報システムによる情報入力訓練に参加した。

（5）感染症医療

小項目評価の推移			
令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
4	4	4	－

中期目標	中期計画	業務実績
新興感染症等の感染拡大に備え、平時から関係機関との連携体制の確保等を図るとともに、職員や地域に対して予防講座を行うなど啓発活動を行うこと。また、新興感染症等の発生時には、市の求めに応じつつ、関係機関と連携・協力し、一般の医療提供体制への影響を最小限にしながら、感染症医療における中心的な役割を果たすこと。	新興感染症等の感染拡大に備え、平時から関係機関との連携体制の確保等を図るとともに、職員や地域に対して予防講座を実施する。また、院内感染対策マニュアルの改定、感染症患者の受入れに必要な院内環境の整備及び感染対策に必要な医療材料の備蓄を図る。 新興感染症等の発生時には、新型コロナウイルス感染症拡大時に重点拠点医療機関として対応した経験を生かし、関係機関と連携・協力し、一般の医療提供体制を確保しながら感染症医療に適切に対応する。	平時から関係機関と連携を図り、職員や地域の施設等に対して予防講座を実施した。また、適宜院内感染対策マニュアルを改定し、感染症対策に必要な医療材料の確保等を行った。 感染管理認定看護師が高齢者施設等に対して感染防止対策研修やクラスター支援、地域の診療所への訪問による感染対策に関する助言など、地域の感染対策推進に努めた。 医療機関や医師会および保健所と共に、新興感染症等の発生を想定した訓練や合同カンファレンスを実施した。 重点医療機関として、感染症患者の受入れに必要な院内環境の整備及び感染対策に必要な医療材料の備蓄を図り、新型コロナウイルス感染症については、市及び関係機関と連携・協力して患者を受け入れた。(令和4年度) 新型コロナウイルス感染症については、引き続き市及び関係機関と連携・協力して患者を受け入れ、5類感染症移行後は診療体制の整備、感染対策の見直し等を行い、10月以降、確保病床のない中でもコロナ患者を受け入れ、市立病院としての役割を果たした。 感染症法等の改正により、新興感染症等の発生及びまん延時には、病

		床の確保、発熱外来の実施、医療人材の派遣等について、必要な措置を講じるため大阪府との医療措置協定を締結した。(令和５年度) 　新型コロナウイルス感染症については、５類感染症移行後の診療体制の整備、感染対策の緩和等、感染対策の見直しを図りながら患者を受け入れてきたが、院内での感染拡大、クラスター発生は認めなかった。(令和６年度、令和７年度)

【関連指標】

項目	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
職員や施設等に対する予防講座開催回数	19 回	19 回	22 回	21 回

（６）がん医療

ア　大阪府がん診療拠点病院としてのがん診療体制の整備

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
4	3	4	－

中期目標	中期計画	業務実績
ア　大阪府がん診療拠点病院として、集学的治療や地域連携パスを推進するとともに、相談支援を充実し、積極的な情報提供に努めること。	（ア）大阪府がん診療拠点病院として、検査によるがん診断から手術、放射線治療、化学療法などを組み合わせた集学的治療を推進する。 （イ）地域連携パスの連携医療機関を拡充し、パスの推進に取り組むことで、がん診療の質の向上に貢献する。 （ウ）多職種からなる体制の下、がんのリハビリテーションの推進、がん患者に対する相談支援、症状緩和に向けた緩和	（ア）医師、看護師、コメディカル等がチームとして症例検討会を行い、他科と連携協力し、患者にとって最良な治療方法となるよう集学的治療を推進した。 　低侵襲手術を積極的に行い、令和４年度は直腸がん、令和５年度は膀胱がん、結腸がん、令和７年度は尿管がんに対して、手術支援ロボットを使用した手術を開始した。 　令和４年度に化学療法室を３床増床した。

	ケアの介入及び情報提供などを積極的に実施し、緩和ケアの充実を図る。	令和６年度に血液がんにおいて無菌治療室を４床増床し、骨髄移植等の受け入れ体制を強化した。 （イ）新規開業医への訪問時での案内や患者のかかりつけ医への逆紹介を行う際の機会等を活用してがん診療地域連携パスの連携医療機関数を増やしつつ、院内でも会議等の周知機会を設けることでパスの活用促進に取り組んだ。 （ウ）がんのリハビリテーションについては、がんの専門的知識を有する技師が、療養生活の質の維持向上を目的とするリハビリテーションを実施した。がん患者に対する相談支援は、情報を整備しホームページ等で周知を図り支援に繋げた。 緩和ケアについては、症状緩和に向け入院時に疼痛のスクリーニングを実施、また、情報提供を行うなど積極的に介入し緩和ケアの充実を図った。

（６）がん医療

イ　がん予防医療の取組

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
イ　本市が実施する各種がん検診に積極的に協力するなど、がん予防医療の取組に努めること。	（ア）市が実施する各種がん検診に積極的に協力し、がん予防医療に取り組む。 （イ）病院だよりにがん検診の案内を定期的に掲載する。また、ホームページ上に当院のがん診療に関する情報を掲載	（ア）地域の医療機関との機能分化の観点から、実施している医療機関の数が比較的少ない子宮がん検診、胃がん内視鏡検診及び乳がん検診を継続して実施した。肺がん、大腸がん検診は、当院は二次検診を実施することにより急

	することなどにより、市民向けのがん予防の啓発に取り組む。	性期病院としての役割を果たした。 （イ）年４回発行している「病院だより」全号に当院のがん診療についての紹介、ホームページ上の「覚えておきたい「がん」のこと」へリンクする QR コードを掲載してがん予防の啓発に取り組んだ。

【目標指標】

項目	中期計画目標値	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
がん入院患者件数	2,630 件	2,722 件	2,575 件	2,851 件	2,868 件
外来化学療法件数	3,520 件	4,173 件	3,811 件	4,160 件	3,789 件
放射線治療件数	250 人	264 人	256 人	243 件	250 人
がん手術件数	860 件	875 件	795 件	1,106 件	944 件
がん診療地域連携パス実施件数	40 件	13 件	13 件	7 件	4 件

【関連指標】

項目	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
がん患者リハビリテーション単位数（※）	2,125 単位	1,817 単位	1,842 単位	3,406 単位
がん相談件数	840 件	817 件	900 件	842 件
緩和ケアチーム介入件数	151 件	47 件	104 件	140 件
がん検診受診者数	1,479 人	1,584 人	1,444 件	1,289 人

（※）単位数とは、20 分を１単位とするリハビリテーションの実施数（以下同様）

（7）リハビリテーション医療

ア　回復期リハビリテーション病棟を活用した在宅復帰への支援

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
急性期から回復期までの患者の状態像に応じたリハビリテーションを手厚く行い、早期の在宅復帰を支援すること。	整形外科術後早期や脳出血、脳梗塞発症早期といった急性期のリハビリテーション医療とともに、回復期リハビリテーション病棟（４５床）を活用した回復期のリハビリテーション医療を実施することで、ADL（日常生活動作）の向上により、在宅復帰を支援する。	365 日のリハビリテーション実施体制の下、急性期患者については、引き続き術後や発症後の早期リハビリテーション、また廃用症候群の予防や早期離床を目的としたリハビリテーションを実施した。回復期リハビリテーション患者については、ADL（日常生活動作）向上に効果的なリハビリテーションを提供し、在宅復帰を支援した。

（7）リハビリテーション医療

イ　高齢者の増加に伴う疾患への対応

小項目評価の推移			
令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
急性期から回復期までの患者の状態像に応じたリハビリテーションを手厚く行い、早期の在宅復帰を支援すること。	高齢化に伴い増加することが想定される、がん患者へのリハビリテーション医療や呼吸器系疾患のリハビリテーション医療に取り組む。	がん患者や呼吸器疾患患者に対し早期にリハビリテーションの介入を実施し、患者の状態等を勘案して、最も適切なリハビリテーションを提供することで、患者の自立度向上に取り組んだ。

【目標指標】

項目	中期計画目標値	令和4年度実績	令和5年度実績	令和6年度実績	令和7年度実績
回復期リハビリテーション病棟病床利用率	95.0%	76.0%	72.9%	76.4%	80.8%
回復期リハビリテーション病棟在宅復帰率	80.0%	91.7%	92.4%	93.0%	91.7%

【関連指標】

項目	令和4年度実績	令和5年度実績	令和6年度実績	令和7年度実績
早期リハビリテーション単位数	53,161単位	56,085単位	59,457単位	60,296単位
総リハビリテーション実施単位数	133,946単位	140,319単位	136,234単位	140,821単位
がん患者リハビリテーション単位数（再掲）	2,125単位	1,817単位	1,842単位	3,406単位
呼吸器リハビリテーション単位数	2,913単位	2,992単位	3,489単位	5,087単位
脳血管疾患等リハビリテーション単位数	67,939単位	71,646単位	61,643単位	67,824単位
運動器リハビリテーション単位数	52,975単位	53,789単位	55,852単位	51,214単位
廃用症候群リハビリテーション単位数	7,994単位	10,075単位	13,408単位	13,290単位

（8）難病に関する医療

小項目評価の推移			
令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
難病指定医療機関として、難病患者に対する医療を行い、患者・家族を支援すること。	難病指定医療機関及び大阪府難病医療協力病院として、患者が安心して療養を継続できるよう、難病に関する専門的治療を提供するとともに、保健所等の関係機関と連携・協力し、難病患者への支援に取り組む。	患者が安心して療養を継続できるよう、難病に関する専門的治療を提供するとともに、保健所や難病患者就労サポーターと連携し、「働き方相談会」を実施した。また、保健所が実施する難病に関する講演会に講師派遣を行うとともに、相談員は就労支援に関する両立支援コーディネーター基礎研修を受講し難病患者への支援を行った。 保健所、在宅の関係機関と難病患者の災害時の外部バッテリー充電訓練を実施した。(令和 5 年度)

【関連指標】

項目	令和 4 年度 実績	令和 5 年度 実績	令和 6 年度 実績	令和 7 年度 実績
臨床調査個人票作成数	725 件	770 件	852 件	916 件
保健所等が開催する相談会等への協力・参加件数	3 件	3 件	3 件	3 件

3　安心安全で患者満足度の高い医療の提供

（1）安心安全な医療の提供

ア　医療の安全管理体制の確保

小項目評価の推移			
令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
安心安全な医療を提供するため、医療の安全管理を確保する体制を整備すること。	（ア）医療安全管理委員会において、インシデント発生状況の分析とアクシデント発生予防を検討し、医療安全対策に取り組む。 （イ）　院内感染対策委員会において、院内感染発生状況の分析や感染予防対策に取り組む。	（ア）医療安全管理委員会等を毎月開催し、インシデント・アクシデントの発生要因を分析し、再発防止策の検討結果を毎月の部長会を通じ、職員へ周知を図るとともに全職員を対象に医療安全研修を行った。また、今後の事故防止につなげるため、患者への影響度が高かった事案について症例検討会を開催した。 （イ）ICT ラウンド及び抗菌薬適正使用ラウンドを毎週行い、感染症治療、抗菌薬適正使用状況及び感染防止策を評価し、結果のフィードバックを行うなど、適正使用の支援を行った。また、院内感染対策委員会においては、感染発生状況の分析や感染予防対策に取り組んだ。

【関連指標】

項目	令和 4 年度 実績	令和 5 年度 実績	令和 6 年度 実績	令和 7 年度 実績
医療安全管理委員会開催回数	12 回	12 回	12 回	12 回
インシデント・アクシデント報告のうち医師が行った割合	6.5%	6.1%	10.6%	11.4%
症例検討会開催回数	4 回	2 回	1 回	1 回

（1）安心安全な医療の提供

イ　医療安全対策の徹底

小項目評価の推移			
令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
医療事故や院内感染の発生防止に取り組むなど、医療安全対策を徹底し、定期的に関連する研修等を行い、安全管理の意識向上を図ること。	(ア）公益財団法人日本医療機能評価機構による病院機能評価結果を活用し、安心安全で質の高い医療を効率的に提供するための業務改善を継続的に取り組む。 （イ）全職員を対象に医療安全に関する情報の提供を行うほか、医療安全・感染管理に関する研修の実施や院外での研修への積極的な参加により、医療事故や感染症に対する意識の向上を図り、医療安全対策を徹底する。	（ア）病院機能評価を受審し、適切に行われている及び一定の水準に達しているとの評価を受け、当院の医療安全対策が適切であることを把握した。また、課題とされた医療安全管理体制における医療安全室の位置づけを明確にした。 医療関連感染制御に向けた取組に関してはＳ評価（秀でている）を受け、感染対策が適切に行われていることが確認できた。(令和 4 年度) 病院機能評価認定更新時に、マニュアル改訂時の改訂箇所や改正日の記載が一部に無いとの指摘があり、適切に医療事故防止マニュアルの改正を行った。(令和 5 年度) 医療安全管理委員会等に提出されたインシデント・アクシデント報告を基に、各部署で医療安全業務計画書を作成し、年間の取り組みと成果について病院内で周知を図り、安心安全な医療の提供と業務改善に取り組んだ。(令和 6 年度、令和 7 年度) （イ）院内ネットワーク内にある医療安全室ホームページの「医療安全新聞」「医療安全情報」等、医療安全に関する情報提供に努め、意識向上に取り組んだ。また、医療の安全管理研修について、全職員、職種別にそれぞれ実施した。院外においても医療安全室の職員を中心に研修に参加した。院内感染防止対策についても、全職員を対象にし

		たものに加え、職種別にも研修を実施し、職員の感染防止対策への意識向上に取り組んだ。

【関連指標】

項目	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
医療安全・感染管理に関する研修開催回数	31 回	31 回	37 回	39 回
医療安全関係院外研修参加件数	18 件	21 回	21 回	19 回

（２）チーム医療の充実

ア　チーム医療の仕組みを活用した質の高い診療・ケアの提供

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
医療の質と安全性を高めるため、医師、看護師及びコメディカルスタッフなど多職種・多診療科間で編成したチーム医療の更なる充実を図ること。	医療の質と安全性を高めるため、認知症ケアチームや栄養サポートチームをはじめとした各専門チームの介入など、多職種協働による円滑で質の高い診療・ケアを提供する。	医療の質と安全性を高めるため、多職種がそれぞれの専門スキルを活用し、チームで患者の療養生活のサポートを行うことで質の高い診療・ケアを提供した。 認知症ケアチームにおいては、令和６年度から認知症看護認定看護師を専従で配置し、認知症を有する患者の担当看護師と共にカンファレンスを実施し、認知症状の悪化の予防やケアなど症状改善に向けて積極的な介入を行った。 栄養サポートチームにおいては、令和 4 年度はコロナ禍における感染リスクを考慮し、チームによる介入を制限した時期があったが、令和 6 年度から体制を再整備し、ラウンドを週 1 回から 2 回とし専門的介入にて低栄養の患者の把握や栄養管理の提案を行い、病状の早期回復に努めた。

【関連指標】

項目	令和４年度 実績	令和５年度 実績	令和６年度 実績	令和７年度 実績
認知症ケアチーム介入件数	291 件	319 件	863 件	1,243 件
栄養サポートチーム介入件数	731 件	854 件	1,217 件	1,372 件

（２）チーム医療の充実

イ　チーム医療の質の向上

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
医療の質と安全性を高めるため、医師、看護師及びコメディカルスタッフなど多職種・多診療科間で編成したチーム医療の更なる充実を図ること。	多職種からなる専門性の高いスタッフによるミーティングやラウンド等を通じて、課題の把握及び解決に努め、チーム医療の質の向上を図る。	多職種によるミーティングやラウンド等を通じて、課題の把握及び解決に努め、チーム医療の質の向上を図った。 認知症ケアチームにおいては、研修会や委員会等を通じて、認知症に関する知識やケアの目的の共有やスキルアップを図った。 栄養サポートチームにおいては、個々の症例に関して治療効果の促進や合併症の回避を目的として、病棟スタッフに対して、栄養療法や、栄養管理について助言を行い、チーム医療の質の向上を図った。

（３）コンプライアンスの徹底

ア　内部統制体制の整備

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
医療法をはじめとする関係法令を遵守のうえ、行動	関係法令遵守について周知し職員の意識向上に努め	リスクへの適切な対応を行うために、毎年度各職員が業務におけるリス

規範と倫理に基づく適正な病院運営を行うこと。	るとともに、監事や会計監査人による監査結果等を活用し、業務の適正化を図る。	クを再確認し、適宜業務の見直しを行った。また、市が選任した会計監査人による監査業務（会計実務指導や内部統制等）に係る指摘についても適切に対応を行った。

（3）コンプライアンスの徹底

イ　個人情報管理の徹底

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
全ての職員が個人情報を保護することの重要性を認識し、その管理を徹底すること。また、情報セキュリティ対策を確実に実施すること。	個人情報の取扱いや漏洩防止を目的とした研修や、マイナンバーカードの取扱いに関する研修の実施などにより、職員の意識向上を図る。また、情報セキュリティポリシーに基づいたセキュリティ対策を行うなど、個人情報保護の徹底を図る。	漏洩防止やマイナンバーカードの取り扱いを含めた個人情報保護に関する研修を実施し、当日に参加できなかった職員向けに　院内ポータルサイト上で動画研修を行い、個人情報保護に対する意識向上に努めたうえで、院内ポータルサイトによる個人情報に関する自己点検を行った。 また、セキュリティポリシーに基づいたセキュリティ対策について、全職員を対象に定期的に注意喚起を行った。

（4）患者サービスの向上

ア　患者の視点に立ったサービスの提供

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
患者が利用しやすい病院を目指すため、職員の接遇向上、院内の快適性向上及び待ち時間の短縮など、患者の視点に立ったサービスの向上に取り組むとともに、その結果を定量的に把握するよう努めること。	(ア)患者アンケートや声の箱などに寄せられた意見を活用し患者ニーズの的確な把握に努め、患者サービスの向上に取り組む。 (イ)障がいの有無など患者や家族の事情に寄り添った丁寧な接遇を心掛けるとと	(ア）声の箱に寄せられた患者からの要望・意見を医療改善委員会で検討し、患者サービスの向上・改善を図った。 患者満足度調査（外来・入院）を実施し、結果を職員に周知することで、患者サービス向上に取り組むよう意識づけた。なお、調査結果はベンチマークと比較して概ね良好な結果であった。

	もに、接遇に関する研修を実施し、質の向上を図る。 (ウ)かかりつけ医との機能分担・連携の推進の観点から外来診療の紹介制の拡大を検討するとともに引き続きかかりつけ医への逆紹介を推進することで待ち時間の短縮に繋げる。	(イ) 全職員を対象に接遇研修を実施するなど、障がいの有無にかかわらず合理的配慮を行うとともに、患者や家族の事情に応じた丁寧な接遇の徹底を図った。研修は、集合研修に加え、動画配信による研修を行った。 (ウ) 脳神経外科、腎臓泌尿器科、小児科及び眼科について紹介制を導入した他、登録医マップの掲示やかかりつけ医紹介リーフレットの配架を通してかかりつけ医の啓発を行うとともに、急性期を脱した患者の逆紹介の推進や外来予約の推進を行うことで、待ち時間の短縮に努めた。

【関連指標】

項目	令和4年度 実績	令和5年度 実績	令和6年度 実績	令和7年度 実績
声の箱投書件数	113件	67件	92件	81件
患者満足度調査結果	【外来】 1回実施 回答数754件 【入院】－	【外来】 2回実施 回答数1024件 【入院】 2回実施 回答数537件	【外来】 2回実施 回答数779件 【入院】 2回実施 回答数672件	【外来】 2回実施 回答数868件 【入院】 1回実施 回答数78件

(4) 患者サービスの向上

イ　患者に寄り添ったサービスの提供

小項目評価の推移			
令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
インフォームド・コンセント、セカンド・オピニオンの充実など患者に寄り添った良質な医療を提供することにより市民に信頼され、選ばれる病院を目指すこと。	説明手順に沿った標準的でわかりやすく質の高いインフォームド・コンセントを実施するとともに、セカンド・オピニオンを積極的に推進し、患者に選ばれる病院を目指す。	インフォームド・コンセントについては、当院のマニュアルに従い、分かりやすく丁寧な説明を実施した。 他院へのセカンド・オピニオンについては、患者の希望の際には速やかに対応した。当院へのセカンド・オピニオンについてはホームページや院内掲示

		等で周知を行なった。

【関連指標】

項目	令和４年度 実績	令和５年度 実績	令和６年度 実績	令和７年度 実績
セカンド・オピニオン対応件数	４件	４件	３件	２件

（４）患者サービスの向上

ウ　院内ボランティア活動への支援

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
ボランティアの受入れを推進し、病棟など多様な分野へのボランティア活動の拡充を図ること。	ボランティアの積極的な受入れに引き続き努めるとともに、ボランティアが活動しやすい環境の整備などにより、患者の療養環境の向上を図る。	ボランティア活動については、屋上庭園の花の手入れ等を実施した。また、病院がボランティア保険に加入し、安心して活動が行える環境を整えた。

【関連指標】

項目	令和４年度 実績	令和５年度 実績	令和６年度 実績	令和７年度 実績
ボランティア登録人数	62 人	37 人	37 人	37 人

4　本市の地域包括ケアシステムの構築に貢献する地域完結型医療の体制づくり

（1）地域の医療機関（かかりつけ医等）との機能分担・連携

ア　紹介・逆紹介の徹底及び在宅医療の支援

小項目評価の推移			
令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
地域医療支援病院として、患者の状態像に応じた医療を効果的・効率的に提供するため、紹介・逆紹介の徹底や在宅医療の支援など、地域の医療機関との機能分担を図りつつ、連携を更に推進すること。	（ア）地域医療支援病院として、登録医制度、地域の医療機関との情報共有システムや地域連携パスの活用により、病病・病診連携をより一層活性化させ、紹介患者をスムーズに受け入れるとともに、急性期を脱した患者については早期に逆紹介を行う。 （イ）在宅療養者が急変し入院が必要となった際にはスムーズな受入れを行い、治療後はすみやかに在宅へ移行するよう地域の関係機関と連携を図る。	（ア）地域の医療機関との情報共有システムを活用し、病病・病診連携を円滑に進める取り組みを行った。当日の受入依頼への迅速な対応を図るため、受入可否を医師へ直接確認する体制を整えた。逆紹介の推進には、登録医マップや検索システム、開業医の機能把握のためのアンケート、診療情報提供書のレイアウト改訂等に取り組んだ。また、大腿骨頚部骨折等の地域連携パスを活用し、地域医療の切れ目のない提供に努めた。 （イ）地域の関係医療機関との情報共有と調整を図り、在宅療養者が急変した際には可能な限り受入に努めた。また、急性期治療が終われば在宅へ移行するよう地域の関係機関と連携を図った。

【目標指標】

項目	中期計画目標値	令和4年度実績	令和5年度実績	令和6年度実績	令和7年度実績
紹介件数	20,610件	18,272件	19,383件	20,373件	20,300件
逆紹介件数	16,060件	12,863件	15,242件	15,765件	16,536件
紹介率	73.0%	81.3%	87.1%	87.7%	89.3%
逆紹介率	67.0%	77.1%	104.1%	91.9%	93.0%
地域連携パス実施件数	125件	92件	117件	119件	128件

【関連指標】

項目	令和4年度実績	令和5年度実績	令和6年度実績	令和7年度実績
登録医数	457件	485件	512件	542件

（1）地域の医療機関（かかりつけ医等）との機能分担・連携

イ　かかりつけ医定着に関する啓発

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
かかりつけ医の役割や、その必要性について啓発を行うなど、かかりつけ医定着に向けた取組を継続すること。	市民公開講座の開催やホームページ、広報誌など、様々な機会をとらえてかかりつけ医の役割やその必要性に関する啓発を行い、また、院内に設置しているかかりつけ医マップや、診療時間等を記した「かかりつけ医パンフレット」を活用し、かかりつけ医定着に向けた取組を継続する。	かかりつけ医の役割等について、ホームページや「病院だより」、市民公開講座等で啓発するとともに、啓発ポスターや登録医マップを院内各所に掲示した。また、「かかりつけ医検索システム」を令和４年度からホームページ上に公開しており、かかりつけ医定着の促進を図った。

（2）在宅医療の充実に向けた支援

ア　退院支援

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
地域医療支援病院として、在宅医療に係る関係機関との連携を強化し、入院患者が円滑に在宅療養に移行できるような退院支援を行うこと。	（ア）在宅医療の充実に向けて、早期に住み慣れた地域で療養や生活を継続できるよう、診療所や訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所などの在宅医療及び介護・福祉関係機関と情報共有や調整を十分に図り、円滑な退院支援を行う。 （イ）主治医、看護師、リハビリ医療従事者など、患者に関わる全ての職種の役割分担の下、退院時に入院	（ア）在宅医療の充実に向けて、早期に住み慣れた地域で療養や生活を継続できるよう、市が開催した「吹田市在宅医療介護多職種連携研修会」等に参加し、診療所や訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所等の介護・福祉関係機関と情報共有や調整を十分に図った。また、入院前から退院困難な患者を把握し、居宅介護支援事業所などの在宅医療及び介護・福祉関係機関と連携を図り、退院支援を行った。 （イ）主治医、看護師、リハビリ医療従事者など、患者に関わる全ての職種と共に、入院患者の退院支援が円滑に

	患者の在宅医療への移行が円滑に進むよう入院前から面談を実施し、多職種カンファレンスなどを行いながら、チーム医療として患者・家族の意向に沿った退院支援を行う。	進むように、入院前から面談を実施し、多職種カンファレンスなどを行いながら患者、家族の意向に沿った退院支援を行った。

【関連指標】

項目	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
退院支援件数	3,049 件	3,700 件	4,437 件	5,285 件
医療相談件数	10,389 件	12,363 件	11,470 件	12,633 件
介護支援連携件数	59 件	84 件	84 件	88 件

（２）在宅医療の充実に向けた支援

イ　在宅療養者の急変時の受入れ

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
在宅療養者の病状が急変した際には、関係機関等の求めに応じて一時的な受入れを行うなど、在宅医療の後方支援を積極的に担うこと。また、在宅療養後方支援病院の施設基準取得に向けて検討を進めること。	今後さらに増加することが見込まれる在宅医療ニーズに対応するため、在宅療養者の病状が急変した際には、積極的に円滑な受入れを実施することで、在宅医療の後方支援を図るとともに、在宅療養後方支援病院の施設基準取得の検討を行う。	在宅療養者が急変した場合、時間内では患者支援センターの病床管理担当と地域医療連携担当が連携して円滑に受入れられるように対応し、時間外では救急病棟を活用するなど、救急科による受入れを実施した。令和５年度から在宅療養後方支援病院として、登録患者について定期的に情報交換を行い、常に受入可能な体制を整えた。

【関連指標】

項目	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
当日入院件数（紹介）	1,160 件	1,581 件	1,735 件	1,774 件

（2）在宅医療の充実に向けた支援

ウ　地域医療ネットワークの連携強化

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
地域医療ネットワークの連携を強化し、切れ目のない医療・介護・福祉サービスが提供できるよう、地域の医療水準の向上に努めること。	切れ目のない医療･介護･福祉サービスが提供できるよう地域の診療所や訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所などと専門領域での症例検討や意見交換を行うことで地域医療ネットワークの連携強化を図り、地域の医療水準の向上に努める。	地域医療のネットワーク強化のため、吹田在宅ケアネット、吹田呼吸ケアを考える会では、地域医療機関、介護・福祉機関との連携強化に継続して取り組んだ。具体的には、症例検討会や研修会の実施、情報共有のためのホームページや動画配信による啓発を図った。 地域の訪問看護師、ケアマネージャー対象に、退院支援における看看連携、ケアマネージャーとの連携についての研修会を行ったほか、地域包括支援センターとも症例検討や意見交換により連携を強化し、地域の医療水準向上に努めた。

【関連指標】

項目	令和４年度 実績	令和５年度 実績	令和６年度 実績	令和７年度 実績
地域医療ネットワーク会合開催数	１回	１回	１回	１回

（3）地域医療への貢献等

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
地域の医療従事者を対象に研修会を開催するなど、地域医療に携わる医療従事者を支援すること。	地域の医療従事者を対象とした研修を開催するとともに、地域の診療所等を支援するために施設や設備等の共同利用を推進することで、地域医療の質の向上を図る。	地域の医療従事者を対象とした研修について、主にWEB配信形式で行った。 臨床セミナーは毎月１回開催し、がん看護セミナーは令和６年

		度に5回、令和7年度に7回開催した。 　また、共同利用については、増加した。

【目標指標】

項目	中期計画目標値	令和4年度実績	令和5年度実績	令和6年度実績	令和7年度実績
地域の医療従事者へ向けた研修会開催回数	24回	12回	14回	16回	18回
地域の医療従事者へ向けた研修会外部参加人数	360人	237人	157人	145人	132人
共同利用を行った件数	3,900件	3,144件	3,209件	3,540件	3,783件

（4）福祉保健施策への協力・連携

ア　障がい者（児）歯科診療の実施

小項目評価の推移			
令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
本市が実施する高齢者や障がい者（児）などへの福祉保健施策の実施に協力し、連携すること。	一般歯科医院に受診できない障がい者（児）に対しての歯科診療を引き続き行う。	特別な配慮が必要であり、一般歯科医院では治療が難しいことから、障がい者（児）の歯科診療について、安心かつ安全な体制のもと実施した。

【関連指標】

項目	令和4年度実績	令和5年度実績	令和6年度実績	令和7年度実績
障がい者歯科患者数	1,541人	1,559人	1,699人	1,639人

（4）福祉保健施策への協力・連携

イ　小児科診療における協力・連携

小項目評価の推移			
令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
本市が実施する高齢者や障がい者（児）などへの福祉保健施策の実施に協力し、連携すること。	小児科（小児神経専門医）医師によるこども発達支援センター（わかたけ園）への往診や装具の更新、また児童発達支援事業の療育相談や会議への参加を引き続き行う。	小児科医師（小児神経専門医）が、毎週1回吹田市立こども発達支援センター（わかたけ園）に出向き診察を行った。また、療育相談や関係者会議などに出席するなど、市の実施する療育事業への協力を行った。

5　健都における総合病院としての役割

（1）国立循環器病研究センターとの機能分担・連携

ア　診療における連携

小項目評価の推移			
令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
3	4	4	－

中期目標	中期計画	業務実績
国立循環器病研究センターと隣接した立地を生かした機能分担・連携を進め、相乗的な価値向上を図るとともに、医療の質の向上に努めること。また、機能分担・連携内容について市民や地域の医療関係者などの理解が進むよう取り組むこと。 健都で進んでいるデータヘルスの取組（本人同意のもとでの、地域関係者による、健康情報の健康増進等への活用をいう。）等に対して、健都の一員として積極的に協力すること。	（ア）循環器系疾患に係る高度急性期の患者は国立循環器病研究センターにて受け入れ、高度急性期を脱した患者や複合的な疾患を有する患者については当院の総合病院としての機能を活かして受け入れるという役割分担を引き続き行う。 （イ）総合病院としての機能を活かし、当院から国立循環器病研究センターへ往診を行うとともに、当院での手術時に専門の医療を要する場合等には国立循環器病研究センターから往診してもらうといった、医師の連携を進める。 （ウ）リハビリテーションにお	（ア）国立循環器病研究センターからの高度急性期を脱した患者や消化管出血等の複合的な疾患を有する患者については当院の総合病院としての機能を活かして受け入れた。 （イ）総合病院としての機能を活かし、国立循環器病研究センターからの依頼に基づいて内視鏡検査等を含む多くの診療科の往診や消化器内科等のコンサルを行った。また、手術時等、必要に応じて国立循環器病研究センターからの往診を求め、医師の連携を進めた。 （ウ）急性期脳血管障害患者の回復期リハビリテーション医療については、国立循環器病研究センタ

	ける同センターとの連携として、急性期脳血管障害患者の回復期リハビリテーション医療については、回復期リハビリテーション病棟において、リハビリテーションが必要な患者の当院への受入れを円滑に行う。	ーから積極的に受入れを行った。

【関連指標】

項目	令和４年度 実績	令和５年度 実績	令和６年度 実績	令和７年度 実績
国立循環器病研究センターからの紹介件数	761 件	798 件	887 件	937 件
国立循環器病研究センターへの紹介件数	840 件	967 件	1,003 件	1,216 件

（１）国立循環器病研究センターとの機能分担・連携

イ　その他の連携

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
国立循環器病研究センターと隣接した立地を生かした機能分担・連携を進め、相乗的な価値向上を図るとともに、医療の質の向上に努めること。また、機能分担・連携内容について市民や地域の医療関係者などの理解が進むよう取り組むこと。 健都で進んでいるデータヘルスの取組（本人同意のもとでの、地域関係者による、健康情報の健康増進等への活用をいう。）等に対して、健都の一員として積極的に協力すること。	（ア）医療従事者のスキルアップや連携推進のため、研修やカンファレンスへの相互出席等、交流を図る。 （イ）RI 検査、PET 検査、内視鏡検査など、医療機器の共同利用を行い、医療の効率化を図る。 （ウ）電子カルテの相互閲覧等、情報通信技術（ICT）を活用した連携を推進する。 （エ）国立循環器病研究センターが進めるデータヘルスの取組に対し、健都の一員として協力していく。	（ア）相互交流推進のための連携会議を開催し、受入疾患や応援時の使用機器に関する課題を共有するなど、両施設間の連携強化について引き続き協議を行った。 （イ）相互の医療検査機器の共同利用については、担当部署間等で依頼書や運用の調整を行うことにより、円滑な運用を図った。 （ウ）電子カルテの相互閲覧について、継続して連携が円滑に進むよう取り組み、連携患者数は増加した。 （エ）国立循環器病研究センターが進めるデータヘルスの取組に対し、引き続き健都の一員として連携を図り、協力する。

（1）国立循環器病研究センターとの機能分担・連携

ウ　連携体制の周知

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
国立循環器病研究センターと隣接した立地を生かした機能分担・連携を進め、相乗的な価値向上を図るとともに、医療の質の向上に努めること。また、機能分担・連携内容について市民や地域の医療関係者などの理解が進むよう取り組むこと。 健都で進んでいるデータヘルスの取組（本人同意のもとでの、地域関係者による、健康情報の健康増進等への活用をいう。）等に対して、健都の一員として積極的に協力すること。	円滑な診療が図られるよう、総合病院としての当院の役割とともに、同センターとの機能分担や医療連携内容についても、ホームページ、広報誌等で市民や地域の診療所等に対して情報発信を行う。	特定機能病院としての国立循環器病研究センターと総合病院としての市民病院がそれぞれの役割を担い、より良い医療提供ができるよう連携状況をホームページ等で周知を行った。

（2）他の健都内事業者等との連携した予防医療等に関する取組

ア　他の健都内事業者等との連携

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
健都２街区高齢者向けウェルネス住宅、健都イノベーションパーク進出企業及び駅前複合施設等と連携し、それぞれが実施する市民の健康寿命の延伸に寄与する取組を支援すること。また、健都レールサイド公園や健都ライブラリーで取り組まれ	健都に立地する市立病院として、健都２街区高齢者向けウェルネス住宅、健都イノベーションパーク進出企業、駅前複合施設など、健都内事業者や市が進める事業に医療や健康づくりの観点から助言を行うなどの支援及び協力を行う。また、こうした「健康・医療のまちづ	吹田市が主催する「健都フェス」に参加し、手洗い指導や栄養指導等を実施した。 また、健都ライブラリーが主催する健康医療情報講座に当院職員が参加し、予防や治療に関する講演を行った。"

る事業への支援を行うこと。	くり」への支援・協力のノウハウを活かし、健都内のみならず市民の健康寿命の延伸に向けた取組に寄与することで、市民全体の福祉と健康の増進に貢献する。	

イ　予防医療等に関する取組

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
各種健（検）診、健康づくり、介護予防に関する講座の開催を行うとともに、健都で構築が進む産学官民連携プラットフォームにおいて、市民の健康寿命の延伸に寄与する取組を実施すること。	当院主催の公開講座などで健康啓発や検診、介護予防、生活習慣病・循環器病予防をはじめとした疾病予防に関する講演会を開催するとともに、健都で構築が進む産学官民連携プラットフォームにおいて、市民の健康寿命の延伸に寄与する取組を実施する。	市民公開講座、出張講座を通じて、かかりつけ医を持つことの意義を説明するとともに、疾病予防に関する講演を行った。 また、健都ライブラリーと共催で市民公開講座を開催した。

第３　業務運営の改善及び効率化に関する事項

大項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
A	A	A	－

１　効果的・効率的な業務運営

ア　重点方針の共有及び目標達成に向けた取組

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
地方独立行政法人制度の特徴を十分に生かして組織マネジメントを強化し、より一層効果的かつ効率的な業務運営を行うこと。組織マネジメントにあたっては、ＰＤＣＡサイクルによる目標管理の徹底により、法人の目標を全職員が共有するとともに、職員が一丸となって、目標達成に向けて取り組むこと。また、業務効率化に寄与するデジタル技術の積極的な導入を検討すること。	病院として目指すべきビジョンを明確化し、的確な病院運営及び効果的な医療を行うとともに、理事会や経営戦略会議において、毎月の収支報告、病院の経営分析、計画の進捗状況管理などにより、業務運営の改善を継続的に行う。また、進捗に遅れが出ている場合は、原因の分析と解決方法の検討を行い、改めて目標達成の取組を行う。	中期計画や年度計画、各年度の重点方針を全職員に通知するとともに、毎月の収支報告、病院の経営分析、計画の進捗状況管理を経営戦略会議で行った。

イ　目標管理の徹底

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
地方独立行政法人制度の特徴を十分に生かして組織マネジメントを強化し、より一層効果的かつ効率的な業務運営を行うこと。組織マネジメントにあたっては、ＰＤＣＡサイクルによ	各診療科で達成すべき目標を設定し、理事長以下幹部職員自らが診療科別ヒアリングを実施し、その達成に向けて取組を進める。また、取組の中で生じた複数診療科にまたがるような課	診療科及び部門別ヒアリングを実施し、新規入院患者の確保等、経営改善のための方策を確認し、経営戦略会議等で進捗管理を行ったほか、目標が達成できていない診療科については、個別に目標達成に向けた今後の方策や課題のヒアリングを行

る目標管理の徹底により、法人の目標を全職員が共有するとともに、職員が一丸となって、目標達成に向けて取り組むこと。また、業務効率化に寄与するデジタル技術の積極的な導入を検討すること。	題等については、各種院内委員会のほか必要に応じてプロジェクトチームを設置し原因の分析と解決方法の検討を行う。	い、改善に努めた。また、診療科及び部門別ヒアリング時に確認された複数診療科または多職種にまたがるような課題については、各課題に担当責任者を設定するとともに、各種院内委員会のほか、プロジェクトチームを設置し、課題の解決を図った。

ウ　経営改善に向けた取組

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
地方独立行政法人制度の特徴を十分に生かして組織マネジメントを強化し、より一層効果的かつ効率的な業務運営を行うこと。組織マネジメントにあたっては、ＰＤＣＡサイクルによる目標管理の徹底により、法人の目標を全職員が共有するとともに、職員が一丸となって、目標達成に向けて取り組むこと。また、業務効率化に寄与するデジタル技術の積極的な導入を検討すること。	中期計画の達成に向けた取組への意識付けを図るために目標の進捗状況や経営状況について広く周知し、職員が一丸となって経営改善に取り組む。また、第３期中期計画期間の早期に人工知能（AI）ツールを導入し、診療報酬請求業務の効率化を図ることに加え、情報通信技術（ICT）を活用した業務改善ツールの積極的な導入の検討を行う。	毎月の業務状況や年度計画の進捗状況、収支状況を電子カルテ端末上で全職員が容易に閲覧できるようにしているほか、病床稼働率や入院患者数などの状況を電子カルテトップページ上で毎日更新することで、職員の経営参画意識の向上に努めた。 当院の財務状況が把握できるよう、他病院の経営管理指標を用いた財務分析研修を実施した。 部長会において定期的に経営状況の報告を行うとともに、院内ポータルサイトでは、理事長・病院長メッセージを発信し、より職員が一丸となって経営改善へ取り組むよう、意識付けを図った。 また、診療報酬請求業務における人工知能（AI）ツールについて導入を検討したが、利用している病院が少なく、精度が低いことが懸念されるため導入を見送った。 一方で、令和６年度に業務効率化を目的とした自動入力化システム(RPA)を導入し、令和７年度にかけて稼働業務件数の増加を図った。

2　働きやすい職場環境の整備

（1）働き方改革の推進

小項目評価の推移			
令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
4	4	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
医師の時間外労働規制導入への対応を行うなど、職員の健康を守り一人一人が能力を最大限に発揮できるよう働き方改革を推進すること。	医師の時間外労働規制に向けて、時間外労働時間の短縮の意識付けや宿日直の許可の取得などの業務見直しを行い、医師労働時間短縮の取組を進め、職員が健康で働き続けることのできる環境を整備する。	定期的に医師の時間外労働時間について分析し、運営幹部会等で報告を行い、副院長から長時間労働の医師に指導等を行うことで意識付けを図った。 労働基準監督署へ当院で行っている病棟などの宿日直許可申請を行い、許可を取得した。（令和 4 年度） 長時間労働医師に対して面接指導や就業上の措置を行う運用体制を構築した。（令和 5 年度） 長時間労働医師に対して、労働者の疲労蓄積度自己診断チェックリストを用いて疲労蓄積を確認し、面接指導を実施することで、健康で働き続けることができる環境を整備した。（令和 6 年度、令和 7 年度）

【目標指標】

項目	令和 4 年度実績	令和 5 年度実績	令和 6 年度実績	令和 7 年度実績
平均時間外労働時間数（医師）	47 時間/月	22 時間/月	24 時間/月	21 時間/月

（2）人材の確保・養成

ア　人材の確保

小項目評価の推移			
令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
働きやすい環境の整備を	院内保育の実施やワーク	院内保育を継続実施するとともに、

図ることなどにより医療職の人材確保に努めること。また、安定した病院運営にも資するよう、専門性の高い職員の人材確保・養成に努めること。	ライフバランス委員会の開催等、職員が働きやすい職場環境の整備に努める。また、安定した病院運営に資するために診療情報管理士等の専門性の高い職員の人材確保・育成に努める。	ワークライフバランス委員会で働きやすい環境の整備を行った。 看護師を対象に誕生月に休暇を取得しやすくする取組を引き続き実施し、師長会で更に周知することで、取得促進を図った。（令和 4 年度） 看護師等について、年次休暇取得促進する取り組みとして誕生月等の休暇取得を年一回から年二回に拡大した。 定年引上げ制度を導入し、職員が安定的に継続して勤務できる環境を整えた。（令和 5 年度） 看護師等について、ノー残業デーを設けた。 看護師等について、所定の勤務時間後に応援を必要とする繁忙部署へ勤務することが可能な他部署の職員を適切にマッチングする体制を構築することで、個々のライフスタイルに即した柔軟な働き方の環境を整備した。 診療情報管理士等の専門性の高い職員の育成のため、資格取得支援を行ったほか、診療情報管理士の有資格者を職員として採用した。 （令和 6 年度、令和 7 年度）

【関連指標】

項目	令和 4 年度 実績	令和 5 年度 実績	令和 6 年度 実績	令和 7 年度 実績
認定看護師数	11 人	12 人	13 人	14 人
専門看護師数	1 人	1 人	1 人	1 人
認定等資格更新支援件数	127 件	159 件	115 件	95 件
医学生実習受入数	62 人	53 人	55 人	83 人

（２）人材の確保・養成

イ　医療従事者の質の向上と研修・指導体制の充実

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
医師をはじめとした医療従事者の知識と技術等の質の向上に努め、研修や指導体制の充実を図ること。	（ア）職員の研修参加の支援を行うとともに、各種学会等の専門資格取得への支援を引き続き行う。 （イ）医師臨床研修に係る協力施設等の拡充や第三者評価の活用等により研修プログラムの充実を図り、研修医にとって魅力ある病院を目指す。	（ア）医療従事者等に対して、認定医や認定看護師等の資格取得や研修参加に係る費用への支援を行うことで医療の質の向上を図った。 （イ）精神科の医師臨床研修に係る協力施設を２施設拡充した。 第三者評価からの評価結果を基にインシデントマニュアルを作成し、研修医がインシデントレポートの作成に取り組みやすい環境を整えた。 麻酔科、整形外科、皮膚科、外科、産婦人科、放射線診断科及び救急科の医師が臨床研修指導医講習会を受講し、研修医の指導体制を強化した。 臨床研修プログラム充実のため、患者・救急隊へのアンケートを実施した。

【目標指標】

項目	中期計画目標値	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
助産師看護師離職率	全国平均以下	8.7%	6.9%	8.2%	8.5%

（３）人事給与制度

ア　職員給与の設定・運用

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
職員の給与は、地方独立行政法人法に基づき、当該職員の勤務成績や法人の業務実績などを考慮したものとすること。	地方独立行政法人法に基づき、職員の給与は、当該職員の勤務成績、同一又は類似職種の職員給与、法人の業務実績などを考慮したうえで設定し、適切に運用する。	人事院勧告は初任給、若年層の給料表及び勤勉手当を引き上げることとなり、当院の業務実績が予算に対し良化しているため、令和４年 12 月から人事院勧告に準じた給与改定を実施した。(令和４年度) 人事院勧告は若年層に重点を置いた給料表、期末勤勉手当を引上げる内容であったが、当院では、期末勤勉手当は人事院勧告に準じて実施したものの、給料表については業務実績を考慮し、令和６年４月の改定とした。(令和５年度) 人事院勧告は給料表及び期末手当等を引き上げる内容であったが、当院では業務実績を考慮し、診療報酬にて新設された、月例給又は毎月決まって支払われる手当として支出することが義務づけられている「ベースアップ評価料」及び賃上げに資する措置等として引き上げられた入院基本料により、令和７年４月に給料表の改定のみを行うこととした。(令和６年度) 人事院勧告は給料表及び期末手当等を引き上げる内容であったが、当院では業務実績を考慮し、診療報酬にて月例給又は毎月決まって支払われる手当として支出することが義務づけられている「ベースアップ評価料」により、令和８年４月に給料表等の改定を行うこととした。(令和７年度)

（３）人事給与制度

イ　人事評価制度の運用

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
職員の業績や能力を正当に評価し、職員の意欲を引き出す人事給与制度の運用を行うこと。	職員の勤務成績や法人の業務実績に応じた、働きがいを実感でき、公平感のある人事給与制度とするため、職員のモチベーション向上により、質の高い医療サービスの提供につなげていく観点から、人事評価制度を令和４年度に試行、令和５年度に導入する。	令和 4 年度に人事評価制度を試行し、評価結果の傾向分析や職員へアンケート調査を行い、実態に合った行動評価項目の修正を行い、令和５年度から人事評価制度を導入した。 令和 7 年度に人事評価制度の運用実績を踏まえ、評価表等を見直した。 評価者を対象に適切な評価を実施するよう、研修を行った。

第４　財務内容の改善に関する事項

大項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
A	C	A	－

１　経営基盤の確立

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	2	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
政策医療をはじめとした市立病院の役割を将来にわたって継続的に担うためには、安定した経営基盤を確立することが不可欠である。今後、少子高齢化をはじめとして、医療提供体制の変化や、感染症の流行な	政策医療をはじめとした市立病院の役割を将来にわたって継続的に担うことができるよう、病院経営管理士等の資格を持った職員の確保を図るとともに、法人採用職員の管理職を育成する。PDCA サイクルの目標	診療情報管理士等の資格取得支援を行うとともに、職員体制計画のもと派遣職員をプロパー職員に置き換え、ジョブローテーションを実施した。 経営感覚に富む人材育成のため、会計制度等や会計監査人による経営状況についての研修を開催し、経営に関する知識の向上を図った。

ど、病院経営を取り巻く環境が変化する中でも、迅速かつ柔軟な経営判断のもと、市立病院の機能確保・向上に努めつつ、外部の有識者の助言等も取り入れるなど、あらゆる経営改善に取り組むこと。	管理の確実な実行など、経営改善に向けた取組を実施することで、収益の確保と費用の節減を図る。また、少子高齢化をはじめとして、医療提供体制の変化や、感染症の流行など、病院経営を取り巻く環境が変化する中で求められる医療を安定的かつ継続的に提供するとともに、収益の確保及び費用の節減並びに経営コンサルタントや公認会計士の助言等も取り入れるなどあらゆる経営改善の取組を実施することで経営基盤の確立を図る。救急医療などの政策医療や不採算医療については、市からの運営費負担金の下、確実に実施し、市立病院としての役割を果たす。	救急医療や障がい歯科診療等の市立病院として必要とされる医療サービスを適切に実施した。 新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受ける中、平均在院日数の短縮や手術件数の確保等経営改善に努めた。(令和 4 年度) 新型コロナウイルス感染症の 5 類移行後は診療体制の整備、感染対策の見直し等を行い、一般診療との両立を図る中で、患者数の確保に努めた。(令和 5 年度) 平均在院日数の短縮や感染症患者にかかる病床運用上の制限もある中、紹介・逆紹介の徹底や救急の受入れ等入院患者確保に取組んだ。(令和 6 年度) 紹介・逆紹介の徹底や救急の受入れ等による入院患者確保や平均在院日数の適正化に取り組んだ。(令和 7 年度)

【目標指標】

項目	中期計画 目標値	令和 4 年度 実績	令和 5 年度 実績	令和 6 年度 実績	令和 7 年度 実績
経常収支比率	101.3%	112.1%	95.5%	97.1%	96.6%
医業収支比率	96.9%	91.0%	87.6%	93.5%	91.2%

2　収益の確保と費用の節減

（1）収益の確保

ア　収益の確保

小項目評価の推移			
令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
4	2	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
診療報酬改定及び関係法令改正等に対して迅速に対	救急及び紹介患者を積極的に受け入れることで新入	コロナ禍における受入病床の制限期間や、新型コロナウイルス感染症 5

応するとともに、経営分析に基づき数値目標を適切に設定するなど収益の確保に努めること。	院患者の確保を図り、病床利用率及び診療単価の向上に努める。また、施設基準の取得など診療報酬の改定や関係法令の改正等に迅速かつ的確に対応し、収益の確保を図る。	類移行後における一般診療体制の整備過程においても、可能な限り救急患者、紹介患者の受入れに努めた。 令和 4 年度及び令和 6 年度の診療報酬改定に迅速かつ的確に対応するとともに、新たな施設基準の取得、平均在院日数の適正化、手術件数の確保、室料等の見直しなど様々な収益確保の取組みを行ったものの、目標指標は一部の項目において達成には至らなかった。

【目標指標】

項目	中期計画目標値	令和 4 年度実績	令和 5 年度実績	令和 6 年度実績	令和 7 年度実績
病床利用率	90.0%	68.7%	72.7%	77.8%	76.2%
入院患者数（1 日当たり）	387.7 人	296.1 人	313.3 人	335.5 人	328.3 人
外来患者数（1 日当たり）	900.0 人	896.1 人	833.1 人	845.5 人	819.8 人
入院診療単価	65,800 円	75,591 円	72,119 円	72,014 円	72,622 円
外来診療単価	18,600 円	20,772 円	21,680 円	22,571 円	23,317 円
新入院患者数	10,970 人	9,060 人	9,615 人	10,505 人	10,451 人
手術件数	4,000 件	3,617 件	3,843 件	3,930 件	3,946 件

【関連指標】

項目	令和 4 年度実績	令和 5 年度実績	令和 6 年度実績	令和 7 年度実績
平均在院日数	10.9 日	10.9 日	10.7 日	10.5 日

（1）収益の確保

イ　未収金の発生予防・早期回収

小項目評価の推移			
令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
未収金の発生予防・早期回収に向けて取組を推進すること。	未収金発生予防対策として限度額適用認定証などを活用した窓口負担軽減に取	患者負担額が大きい入院患者に対し、限度額適用認定証の利用を奨めることにより、未収金の発生予防及び金

	り組むとともにスマート決済導入などを検討する。また、未収金発生時には未収金回収マニュアルに基づき適切な対応を行い、早期回収に努める。	額の抑制に努めた。 救急等で現金がない場合にも対応できるように、すべての自動精算機でクレジットカードを使用できるようにしている。 「医業未収金回収管理マニュアル」に基づき督促等を実施するなど早期回収に努めた。

（２）費用の節減

ア　主要な費用の数値目標の設定

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
限られた医療資源を最大限活用するため、主要な費用について、収益に見合った具体的な数値目標を設定するとともに、その達成を図るための取組を推進すること。	医療の質及び患者サービスの向上並びに医療安全の確保に配慮のうえ、収益に応じた給与費・経費・材料費の適正化を図る。	医療の質及び患者サービスの向上並びに医療安全の確保に配慮のうえ、収益に応じた給与費・経費・材料費の適正化を図った。

（２）費用の節減

イ　人件費・経費の適正化

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
人員の適正配置や労働生産性の向上などにより、人件費・経費などの適正化を図ること。	（ア）医療の質及び患者サービスの向上並びに医療安全の確保に配慮のうえ、各部門の業務内容の見直しなどを行うことで、人員の適正配置や労働生産性の向上に努めるとともに職員の時間外勤務縮減などを図り、人件費の適正化を図る。 （イ）職員のコスト意識の	（ア）医療の質及び患者サービスの向上並びに医療安全の確保に配慮のうえ、院内委員会等の活用により業務内容に応じた人員配置を図るとともに労働生産性の向上に努めた。 毎月 10 日、20 日時点で時間外労働が 30 時間を超えている職員の所属長に通知を行い、所属長から対象職員へヒアリング等を行うことで時間外勤務縮減の意識付けを図った。

	普及啓発を行うことにより、消耗品等の経費節減や、節電・節水の徹底による光熱水費の削減を図る。	（イ）消耗品について、部署に使用用途の聞き取りを行い、必要性や必要数量の判断を徹底した。また、価格検討を行い安価な商品を提案し、費用の削減に努めた。節電・節水の徹底については、職員が常に意識できるように照明スイッチ及び蛇口付近に節電・節水を掲示した。また空調運転時間の短縮、エアコンの温度設定見直し、照明器具の間引き等を行った。

【目標指標】

項目	中期計画目標値	令和４年度実績	令和５年度実績	令和６年度実績	令和７年度実績
給与費比率	53.9%	53.7%	57.1%	53.2%	55.8%
経費比率	13.7%	15.2%	14.8%	14.5%	15.9%
材料費比率	27.7%	29.8%	31.9%	31.2%	30.8%
平均時間外労働時間数（全職員）	13 時間/月	12 時間/月	11 時間/月	11 時間/月	9 時間/月

（２）費用の節減

ウ　材料費の適正化

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
医薬品の在庫管理の適正化や後発医薬品の積極的な採用促進などにより材料費の適正化を図ること。	後発医薬品の積極的採用を引き続き行うとともに、医薬品の在庫管理の適正化や医療材料の効率的使用の徹底、SPD（院内物流管理システム）による在庫管理の適正化などにより、コストの縮減を図る。また、他病院の購入価格を収集し、価格交渉に生かすことで、医薬品や医療材料の調達費用抑制を図る。	医薬品について、毎年度後発医薬品を新たに採用した。 医療材料について、採用品の価格交渉及び安価な商品への切替を実施し、費用の削減に努めた。 医薬品・医療材料について、ベンチマークシステムを活用しながら価格交渉を行い、購入単価を削減した。

【関連指標】

項目	令和４年度 実績	令和５年度 実績	令和６年度 実績	令和７年度 実績
後発医薬品数量シェア	89.9%	91.0%	90.3%	91.6%

5　その他業務運営に関する重要事項

大項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
A	A	A	－

1　情報の提供

ア　特色ある診療内容の周知

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
病院だよりやホームページ等により、受診内容や医療情報等の情報発信を積極的に行うこと。また、法人の経営状況について市民の理解を深められるよう、情報提供を適切に行うこと。	病院だよりや広報誌「ともに」などを通じ、当院の特色ある診療内容の周知を積極的に行う。	当院の特色ある診療内容を広く周知するために、「病院だより」、「ともに」での情報発信に加え、同広報誌を引き続きホームページ上に掲載した。 医療連携を行う診療所等に対しては毎月発行している医療通信の「地域医療だより」に各診療科の紹介を掲載し特色ある診療内容を広く周知した。

【関連指標】

項目	令和４年度 実績	令和５年度 実績	令和６年度 実績	令和７年度 実績
病院だより発行回数	４回	４回	４回	４回
広報誌「ともに」発行回数	２回	２回	１回	２回

イ　市民や患者に対する啓発・情報発信

小項目評価の推移			
令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
病院だよりやホームページ等により、受診内容や医療情報等の情報発信を積極的に行うこと。また、法人の経営状況について市民の理解を深められるよう、情報提供を適切に行うこと。	ホームページにおいて、市民や患者に対して適切な利用の啓発に努めるとともに、受診案内や医療情報等の情報発信を行う。	ホームページで診療科における手術内容、治療、実績、特色等に関する内容を更新し、具体的な診療情報がわかるように情報発信を行った。また、外来の新設情報や治療薬等の情報も併せて発信するとともに、適切な利用の啓発に努めた。 当院のホームページの解析結果について、院内ポータルサイトで、職員へフィードバックを行うとともに閲覧者が興味をもった内容が検索しやすいページ作成に努め、コンテンツの充実を図った。

【関連指標】

項目	令和 4 年度 実績	令和 5 年度 実績	令和 6 年度 実績	令和 7 年度 実績
ホームページへのアクセス数	1,414,006 件	1,273,019 件	1,160,469 件	969,597 件

ウ　市民公開講座等の積極的な開催

小項目評価の推移			
令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
病院だよりやホームページ等により、受診内容や医療情報等の情報発信を積極的に行うこと。また、法人の経営状況について市民の理解を深められるよう、情報提供を適切に行うこと。	市民公開講座など、直接市民への情報提供を行うことができる場を積極的に開催する。	対面と web 会議システムを併用して市民公開講座を開催するなど、診療等の情報を積極的に提供した。

【関連指標】

項目	令和４年度 実績	令和５年度 実績	令和６年度 実績	令和７年度 実績
市民公開講座開催回数（再掲）	２回	２回	２回	２回

エ　法人の経営状況の公表

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
病院だよりやホームページ等により、受診内容や医療情報等の情報発信を積極的に行うこと。また、法人の経営状況について市民の理解を深められるよう、情報提供を適切に行うこと。	法人の経営状況について市民の理解を得られるよう、財務諸表や事業報告書などをホームページで公表する。	法人の経営状況について市民の理解を得られるよう、財務諸表に加え、その用語説明や経営状況概要についてまとめた資料、過去の経営指標の推移などをホームページで公表した。

２　環境に配慮した病院運営

ア　環境負荷の軽減・エネルギー消費量の抑制

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
省エネルギー・省資源の推進などに取り組み、環境負荷を抑え、環境に配慮した病院運営を行うこと。	地下水、太陽光、雨水の利用など、ハード面における環境に配慮した設備を活用するとともに、再生可能エネルギー比率の高い電力を調達することで、環境負荷を抑えた病院運営を行う。	ビルエネルギー管理システム(BEMS)によって蓄積されたデータ及びクールヒートピットの熱効率を活用すると共に空調の時間抑制等を継続して実施した。 また、吹田市の電力調達システムに参画し、再生可能エネルギー比率100%の電気を使用することで、環境負荷を抑えた。

【関連指標】

項目	令和４年度 実績	令和５年度 実績	令和６年度 実績	令和７年度 実績
電気使用量	5,885,081 Kwh	5,731,295 Kwh	5,776,518 Kwh	5,701,146 Kwh
ガス使用量	733,631 ㎥	658,954 ㎥	751,441 ㎥	764,948 ㎥
水道使用量	112,134 ㎥	107,018 ㎥	114,685 ㎥	112,982 ㎥

イ　環境配慮に対する職員意識の普及啓発

小項目評価の推移			
令和４年度	令和５年度	令和６年度	令和７年度
3	3	3	－

中期目標	中期計画	業務実績
省エネルギー・省資源の推進などに取り組み、環境負荷を抑え、環境に配慮した病院運営を行うこと。	節電・節水等、普段から環境配慮に対する職員意識の普及啓発を行う。	節電・節水等、普段から環境配慮に対する職員意識の普及啓発を行う目的で、使用量の前年同月の比較表を院内ポータルサイトに掲載した。 また、警備防災の夜間院内巡回時に電灯・エアコン等の消し忘れが確認された場合には、当該部署に対して注意喚起を行った。